



EXECUTIVE
SCHOOL

BESIMOKANTI ORGANIZACIJA



TVARUS VERSLAS

ISM Corporate Learning mokymosi sistema

Sėkmingą įmonės ar organizacijos plėtrą dažnai lydi tokie verslo inovacijas skatinantys iššūkiai kaip *po-kyčių valdymas, besimokanti organizacija, tvarus verslas, tobulėjimas* ir kt.

Įmonės, norėdamos gauti greitą rezultatą ugdydamos darbuotojus, pasitelkia konsultacijų įmones ar mokymų kompanijas, kurios parengia programas pagal įmonėms aktualias temas. Tačiau ar visada toks būdas pasiteisina? Šiais metais atlikti mokymų rinkos tyrimai atskleidė, kad įmonės vis daugiau investuoja į savo darbuotojų ugdymą darbo vietose. Sėkmingos įmonės savo personalo tobulėjimui taiko vidinio mokymosi metodus. Darbuotojų ugdymo bei organizacijos plėtros projektai virsta į savo verslą orientuotą nuolatinį mokymusi (besimokantis verslas), o ne pavieniais mokymais, renginiais ar aukštesnės vadovybės strateginėmis sesijomis, kai, grįžę po mokymų į rutiną, darbuotojai nenaudoja išmoktų

įgūdžių, nes darbo kasdienybė panardina į realią, o ne mokomųjų problemų sprendimą.

Skirtingai nuo įprastinio mokymų organizavimo, **ISM Corporate Learning** vidinio mokymosi sistema pagrįsta tuo, kad mokymosi tikslai formuojami bendroje įmonės vadovų ir ISM konsultantų komandoje, atsižvelgiant į organizacijos strateginius iššūkius. Konsultantų padedama, organizacija pati kuria savo mokymosi kelionę ir darbuotojams suteikiama galia savarankiškai mokytis bei vertinti savo produktyvumą darbe. Įdiegus **ISM Corporate Learning** sistemą, ilgainiui išorinių mokymų poreikis sumažėja iki minimumo, nes organizacija sukuria savo vidinę mokymosi struktūrą, atitinkančią įmonės strategines plėtros kryptis, ir garantuoja verslo tvarumą. Išorinių konsultantų poreikiui mažėjant, jų vaidmenį perima ugdomąjį vadovavimą įvaldę įmonės vadovai, parengti vidiniai lektorai, mentoriai ar mokymosi projektų lyderiai.

Sistemos įgyvendinimas organizacijoje

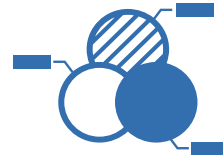
Priežastis ir pasekmės dėsnis



Nauda ir vertė



Įmonės mokymosi procese dalyvauja visos valdymo grandys.



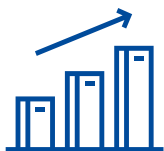
Nustatyti reikiamos kompetencijos ir mokymosi poreikiai, susiję su sprendžiamais klausimais.



Atsiperkanti investicija į rengiamus vidinius lektorius.



Mokymasis iš savo kasdien sprendžiamų uždavinių, taip pat iš grįžtamojo kolegų ir vadovų ryšio.



Produktyvumu matuojama mokymosi nauda. Gauti rezultatai tiesiogiai naudojami vykdant užduotis.



Įgyvendinti acnininkų lūkesčiai.



Pastaruosius 14 m. **dr. Ivo Matser** konsultavo įvairių ūkio šakų bendrovių valdybas ir ėjo aukštas vadovaujančias pareigas verslo sektoriuje. Nuo 2003 iki 2014 m. jis vadovavo TSM verslo mokyklai, o pastaruosius 2 m. yra ISM vadybos ir ekonomikos universiteto vykdomasis direktorius ir ISM vadovų magistrantūros studijų dekanas. **Dr. Ivo Matser** aktyviai dalyvauja Europos vadybos plėtros fondo (EFMD), JAV vadybos akademijos, Pasaulinio Peterio Druckerio forumo, Jungtinių Tautų atsakingos vadybos mokymo principus propaguojančių asociacijų (PRME ir GRLI), Europos lyderystės platformos ir tarptautinių aukštojo mokslo akreditacijos tarnybų veikloje. Jis yra vienas iš sertifikuotų Europos rinkodaros profesionalų. Būti Europos rinkodaros profesionalu – tai daktaro laipsniui prilygstantis patirties įvertinimas. Vertinant pastangas padaryti aukštąjį mokslą verslesnį ir aktualesnį, **dr. Ivo Matser** suteiktas garbės daktaro laipsnis.



Džiugas Dvarionas – ISM Executive School konsultantas ekspertas, socialinių mokslų (edukologijos) daktaras, ISM vadybos ir ekonomikos universiteto lektorius, asmeninio efektyvumo, komunikacijos ir bendradarbiavimo temų ekspertas.

1999 m. apgynęs daktaro disertaciją apie žmogaus elgsenos pozityvų koregavimą, Džiugas akademinę karjerą pradėjo Vytauto Didžiojo universitete dėstydamas žmogaus elgsenos socialinėje aplinkoje srities dalykus. Dirbdamas Viešojo administravimo ir Viešosios komunikacijos katedrose, dėstė ir vykdė mokslinius projektus socialinės ekonomikos ir pilietinės visuomenės temomis. Nuo 2006 m. konsultuoja verslo įmones ir veda darbuotojų mokymus. Pastaruoju metu kuria ir diegia organizacijų mokymosi sistemas.



EXECUTIVE
SCHOOL

Arklių g. 18, Vilnius LT-01305
Tel. 8 686 35950 / Faks. (8 5) 2123961
dziugas.dvarionas@ism.lt, www.ism.lt